

## Inhoudstafel

<b>DEEL 1.....</b>	<b>9</b>
<b>SITUERING VAN HET BEGRIP ONDERNEMING.....</b>	<b>9</b>
<b>HOOFDSTUK 1 : WAT IS EEN ONDERNEMING?.....</b>	<b>10</b>
1.1.    Taalkundige benadering.....	10
1.2.    Juridische benadering .....	10
1.2.1.    Wetboek van koophandel .....	10
1.2.2.    Wet met betrekking van de boekhouding van ondernemingen .....	12
1.2.3.    Wetboek van vennootschappen .....	12
1.2.4.    Wet betreffende de handelspraktijken en de voorlichting van de consument.....	13
1.2.5.    Koninklijk besluit houdende inrichting van het sociaal statuut der zelfstandigen.....	13
1.3.    Besluit.....	14
<b>HOOFDSTUK 2: INDELING VAN DE ONDERNEMINGEN .....</b>	<b>15</b>
2.1.    Indeling van de ondernemingen volgens hun primair proces .....	15
2.1.1.    Indeling volgens de aard van de ondernemingsactiviteit .....	15
2.1.2.    Indeling in activiteitenklassen volgens het Instituut van de Nationale Rekeningen.....	20
2.1.3.    Sectoriële indeling.....	22
2.2.    Indeling van de ondernemingen volgens de mate van specialisatie .....	25
2.3.    Indeling van de ondernemingen volgens de marktstructuur .....	26
2.3.1.    De volmaakte concurrentie.....	26
2.3.2.    Het monopolie .....	27
2.3.3.    De oligopolie .....	27
2.3.4.    De monopolistische concurrentie .....	28
2.4.    Indeling van de ondernemingen volgens hun juridische vorm .....	28
2.4.1.    De eenmanszaak .....	29
2.4.2.    De vennootschap .....	30
2.4.2.1.    De naamloze vennootschap .....	31
2.4.2.2.    De besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid .....	32
2.5.    Indeling van de ondernemingen volgens hun grootte .....	34
2.5.1.    De kleine ondernemingen.....	34
2.5.2.    De middelgrote ondernemingen .....	34
2.5.3.    De grote ondernemingen .....	34
<b>BIBLIOGRAFIE.....</b>	<i>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</i>
<b>DEEL 2.....</b>	<b>37</b>
<b>DE ONDERNEMING EN HAAR BELEIDSINSTRUMENTEN.....</b>	<b>37</b>
<b>HOOFDSTUK 3: WAT ZIJN BELEIDSINSTRUMENTEN?.....</b>	<b>38</b>
<b>HOOFDSTUK 4: HET ONDERNEMINGSPLAN.....</b>	<b>39</b>
4.1.    Begrip.....	39

<b>4.2.</b>	<b>Projectomschrijving.....</b>	<b>41</b>
<b>4.3.</b>	<b>Voorstelling .....</b>	<b>41</b>
<b>4.4.</b>	<b>Marktonderzoek.....</b>	<b>42</b>
<b>4.5.</b>	<b>Marketingplan.....</b>	<b>42</b>
4.5.1.	Wat is marketing?.....	42
4.5.2.	De marketingactiviteiten .....	43
4.5.2.1.	Het product.....	44
4.5.2.2.	De prijs .....	46
4.5.2.3.	De plaats .....	46
4.5.2.4.	De promotie.....	47
<b>4.6.</b>	<b>Strategiebepaling .....</b>	<b>49</b>
4.6.1.	Wat is strategie? .....	49
4.6.2.	Enkele modellen voor strategische planning.....	50
4.6.2.1.	De SWOT-analyse.....	50
4.6.2.2.	Het ‘vijfkrachtenmodel’ van Porter.....	51
<b>4.7.</b>	<b>Organisatiestructuur .....</b>	<b>53</b>
4.7.1.	Wat is de organisatiestructuur? .....	53
4.7.2.	De basisbestanddelen van een organisatie .....	53
4.7.3.	De organisatietypes .....	54
4.7.3.1.	De eenvoudige structuur.....	54
4.7.3.2.	De machineorganisatie .....	54
4.7.3.3.	De professionele bureaucratie .....	55
4.7.3.4.	De divisievorm .....	55
4.7.3.5.	De adhocratie.....	55
4.7.4.	De personele organisatiestructuren .....	56
4.7.4.1.	De hiërarchische organisatiestructuur .....	56
4.7.4.2.	De functionele organisatie.....	57
4.7.4.3.	De divisiestructuur .....	57
4.7.4.4.	De matrixstructuur.....	58
4.7.4.5.	De staforganisatie .....	59
4.7.5.	Financieel plan .....	59
<b>HOOFDSTUK 5: HET FINANCIËEL PLAN .....</b>		<b>61</b>
<b>5.1.</b>	<b>Wettelijk kader .....</b>	<b>61</b>
<b>5.2.</b>	<b>Begrip.....</b>	<b>61</b>
<b>5.3.</b>	<b>Aansprakelijkheid opstellers financieel plan.....</b>	<b>62</b>
<b>5.4.</b>	<b>Vorm en inhoud financieel plan.....</b>	<b>63</b>
5.4.1.	Principe.....	63
5.4.2.	Taak van de notaris .....	63
5.4.3.	Taak van de boekhoudkundige beroepen .....	64
5.4.3.1.	De bedrijfsrevisor .....	64
5.4.3.2.	De accountant.....	64
5.4.3.3.	De boekhouder .....	64
<b>HOOFDSTUK 6: DE JAARREKENING .....</b>		<b>70</b>
<b>6.1.</b>	<b>Het doel van de jaarrekening.....</b>	<b>70</b>
<b>6.2.</b>	<b>De jaarrekening en de boekhoudwetgeving.....</b>	<b>70</b>
6.2.1.	Kleine ondernemingen .....	70
6.2.1.1.	Omschrijving.....	70

6.2.1.2.	Boekhoudverplichtingen .....	70
6.2.2.	Middelgrote ondernemingen .....	71
6.2.2.1.	Omschrijving.....	71
6.2.2.2.	Boekhoudverplichtingen .....	71
6.2.3.	Grote ondernemingen.....	71
6.2.3.1.	Omschrijving.....	72
6.2.3.2.	Boekhoudverplichtingen .....	72
<b>6.3.</b>	<b>De neerlegging van de jaarrekening.....</b>	<b>72</b>
6.3.1.	Principe.....	72
6.3.2.	Neerleggingstermijn .....	73
6.3.2.1.	Principe.....	73
6.3.2.2.	Sancties bij niet-naleving .....	74
6.3.3.	Taal.....	75
6.3.4.	Kosten.....	75
<b>6.4.</b>	<b>De geconsolideerde jaarrekening.....</b>	<b>76</b>
6.4.1.	Omschrijving .....	76
6.4.2.	Consolidatiemethoden .....	76
6.4.3.	Wie moet een geconsolideerde jaarrekening opstellen? .....	77
6.4.3.1.	De moederondernemingen .....	77
6.4.3.2.	De consortia.....	78
6.4.4.	Vrijstelling van consolidatie.....	78
6.4.4.1.	Vrijstelling bij consolidatie door moederondernemingen .....	78
6.4.4.2.	Vrijstelling van consolidatie voor kleine groepen.....	79
6.4.5.	Neerlegging van een geconsolideerde jaarrekening .....	79
<b>6.5.</b>	<b>De balans.....</b>	<b>80</b>
6.5.1.	Begrip .....	80
6.5.2.	De activa .....	87
6.5.2.1.	Oprichtingskosten.....	88
6.5.2.2.	Immateriële vaste activa.....	88
6.5.2.3.	Materiële vaste activa .....	89
6.5.2.4.	Financiële vaste activa .....	90
6.5.2.5.	Vorderingen op meer dan één jaar .....	90
6.5.2.6.	Voorraden en bestellingen in uitvoering .....	91
6.5.2.7.	Vorderingen op ten hoogste één jaar .....	91
6.5.2.8.	Geldbeleggingen.....	91
6.5.2.9.	Liquide middelen.....	92
6.5.2.10.	Overlopende rekeningen .....	92
6.5.3.	De passiva .....	92
6.5.3.1.	Kapitaal .....	93
6.5.3.2.	Uitgiftepremies.....	93
6.5.3.3.	Herwaarderingsmeerwaarden .....	93
6.5.3.4.	Reserves .....	94
6.5.3.5.	Overgedragen resultaat .....	94
6.5.3.6.	Kapitaalsubsidies .....	94
6.5.3.7.	Voorzieningen .....	95
6.5.3.8.	Schulden op meer dan één jaar .....	95
6.5.3.9.	Schulden op ten hoogste één jaar .....	95
6.5.3.10.	Overlopende rekeningen .....	95
<b>6.6.</b>	<b>De resultatenrekening.....</b>	<b>96</b>

6.6.1.	Begrip .....	96
6.6.2.	De resultatenberekening .....	96
6.6.2.1.	Het bedrijfsresultaat .....	96
6.6.2.2.	Het financieel resultaat .....	96
6.6.2.3.	Het uitzonderlijk resultaat .....	97
6.6.2.4.	Schema resultatenberekening .....	97
6.6.3.	De resultatenverwerking .....	101
6.7.	<b>De toelichting</b> .....	104
6.7.1.	Begrip .....	104
6.8.	<b>De sociale balans</b> .....	104
6.8.1.	Principe.....	104
6.8.2.	DoeL .....	104
6.8.3.	Inhoud.....	104
6.9.	<b>Analyse van de jaarrekening</b> .....	109
6.9.1.	Inleidende begrippen .....	109
6.9.2.	Eenvoudige analysetechnieken .....	109
6.9.2.1.	De structuuranalyse of verticale analyse .....	109
6.9.2.2.	De tijdsanalyse of horizontale analyse .....	110
6.9.3.	Vermogensstroomanalyse .....	110
6.9.3.1.	Begrip .....	110
6.9.3.2.	Cash flow.....	111
6.9.3.3.	Kasstroomtabel .....	113
6.9.3.4.	Tabel van herkomst en besteding der middelen .....	114
6.9.4.	Ratioanalyse .....	118
6.9.4.1.	Liquiditeit .....	118
6.9.4.2.	Solvabiliteit .....	119
6.9.4.3.	Rentabiliteit .....	121
6.10.	<b>De jaarrekening en IAS/IFRS</b> .....	123
6.10.1.	Situering .....	123
6.10.2.	De jaarrekening volgens IAS/IFRS .....	123
6.10.2.1.	De balans volgens IAS/IFRS.....	124
6.10.2.2.	De resultatenrekening volgens IAS/IFRS .....	128
6.10.2.3.	De toelichting volgens IAS/IFRS .....	130
6.10.2.4.	Het kasstroomoverzicht volgens IAS/IFRS .....	134
6.10.2.5.	De staat van wijzigingen in het eigen vermogen volgens IAS/IFRS .....	140
6.11.	<b>Controle op de jaarrekening</b> .....	141
6.11.1.	Principe.....	141
6.11.2.	De commissaris .....	141
6.11.3.	De benoeming van een commissaris .....	141
6.11.4.	De taak van de commissaris .....	142
6.11.5.	Het verslag van de commissaris .....	143
6.11.5.1.	Inhoud.....	143
6.11.5.2.	Soorten verklaringen .....	143
	<b>HOOOFDSTUK 7: HET JAARVERSLAG</b> .....	147
7.1.	<b>Wettelijke verplichting</b> .....	147
7.2.	<b>Inhoud van het jaarverslag</b> .....	147
	<b>BIBLIOGRAFIE</b> .....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

<b>DEEL 3.....</b>	<b>149</b>
<b>ENKELE BEGRIPPEN EN TECHNIEKEN UIT DE BEDRIJFSECONOMIE.....</b>	<b>149</b>
<b>HOOFDSTUK 8: DE AFSCHRIJVINGEN.....</b>	<b>150</b>
8.1.    Begrip.....	150
8.1.1.    Afschrijving boekhoudkundig bekijken .....	150
8.1.2.    Afschrijving buiten de boekhouding.....	150
8.2.    De hoogte van de afschrijving .....	151
8.2.1.    De aanschaffingswaarde.....	151
8.2.2.    De nuttige gebruiksduur .....	152
8.2.3.    De restwaarde .....	153
8.3.    De afschrijvingsmethodes.....	153
8.3.1.    De lineaire afschrijving .....	153
8.3.2.    De degressieve afschrijving .....	155
8.3.2.1.    Theoretische versie.....	155
8.3.2.2.    Afschrijving op basis van de som van de jaarnummers .....	156
8.3.2.3.    Fiscale versie .....	157
8.3.3.    De afschrijving volgens bedrijfsdrukte .....	159
8.3.4.    De ‘sinking fund’-methode .....	160
8.3.5.    De afschrijving + rente of de afschrijving volgens het annuïteitenstelsel	
161	
<b>HOOFDSTUK 9: HET INVESTERINGSBELEID .....</b>	<b>164</b>
9.1.    Wat is investeren? .....	164
9.2.    Evaluatietechnieken voor investeringen .....	165
9.2.1.    De ‘pay back’-methode .....	165
9.2.1.1.    Werking .....	165
9.2.1.2.    Voordelen .....	167
9.2.1.3.    Nadelen.....	168
9.2.2.    De ‘return on investment’-methode .....	169
9.2.3.    De ‘net present value’-methode .....	170
9.2.3.1.    Principe.....	170
9.2.3.2.    De investering heeft jaarlijks dezelfde cash flows .....	172
9.2.3.3.    De investering heeft jaarlijks afwijkende cash flows.....	172
9.2.4.    De methode van de ‘internal rate of return’ .....	173
9.2.4.1.    Principe.....	173
9.2.4.2.    De investering heeft jaarlijks dezelfde cash flows .....	174
9.2.4.3.    De investering heeft jaarlijks afwijkende cash flows.....	175
<b>HOOFDSTUK 10: LOGISTIEK EN VOORRAADBELEID .....</b>	<b>181</b>
10.1.    Logistiek.....	181
10.1.1.    Wat is logistiek? .....	181
10.1.2.    Materiaalmanagement .....	181
10.1.3.    Fysieke distributie .....	182
10.2.    Voorraadbeleid.....	182
10.2.1.    Inleidende begrippen .....	182
10.2.2.    Bestelmethoden .....	184
10.2.2.1.    De BQ-bestelmethode .....	184

10.2.2.2.	De sS-bestelmethode .....	184
10.2.3.	De inventarisatie van de voorraden .....	184
10.2.3.1.	De periodieke inventarisatie .....	184
10.2.3.2.	De permanente inventarisatie .....	185
<b>10.3.</b>	<b>De waarderingsmethodes van de voorraadverstrekking.....</b>	<b>186</b>
10.3.1.	De individualisering van de voorraad .....	186
10.3.2.	De ‘first in - first out’-methode .....	186
10.3.3.	De ‘last in - first out’-methode .....	187
10.3.4.	De methodes van de gewogen gemiddelde prijzen .....	188
10.3.4.1.	Het voortschrijdend gemiddelde .....	189
10.3.4.2.	Het maandgemiddelde.....	191
10.3.5.	De methode van de vervangingswaarde.....	192
<b>HOOFDSTUK 11: ENKELE KOSTENBEGRIPPEN.....</b>	<b>193</b>	
<b>11.1.</b>	<b>Inleiding .....</b>	<b>193</b>
<b>11.2.</b>	<b>Indeling van de kosten .....</b>	<b>193</b>
11.2.1.	De kosten volgens hun relatie met de ondernemingsactiviteit .....	193
11.2.1.1.	De vaste kosten.....	194
11.2.1.2.	De veranderlijke kosten.....	195
11.2.1.3.	De semi-variabele kosten .....	195
11.2.1.4.	De totale kosten .....	196
11.2.1.5.	De gemiddelde kosten .....	196
11.2.1.6.	De marginale kosten.....	197
11.2.2.	De kosten naar de aard .....	198
11.2.3.	De kosten naar de functie binnen de onderneming .....	200
11.2.4.	De kosten volgens hun toewijsbaarheid naar hun output.....	203
<b>11.3.</b>	<b>Contributie en contributiemarge.....</b>	<b>203</b>
<b>11.4.</b>	<b>Break even point .....</b>	<b>203</b>
<b>11.5.</b>	<b>Grensprijs en differentiële prijspolitiek.....</b>	<b>208</b>
11.5.1.	Grensprijs .....	208
11.5.2.	Differentiële prijspolitiek .....	210
<b>HOOFDSTUK 12: INLEIDING TOT DE KOSTPRIJSBEREKENING.....</b>	<b>212</b>	
<b>12.1.</b>	<b>De kostprijs.....</b>	<b>212</b>
<b>12.2.</b>	<b>Kostprijsberekening .....</b>	<b>212</b>
12.2.1.	Doele van de kostprijsberekening .....	212
12.2.2.	Integrale kostprijs .....	212
12.2.3.	Bijdragecalculatie .....	213
12.2.4.	Voorbeeld werking integrale kostprijs versus bijdragecalculatie .....	215
12.2.5.	Activity based costing .....	217
<b>BIBLIOGRAFIE.....</b>	<i>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</i>	
<b>DEEL 4.....</b>	<b>219</b>	
<b>BASISBEGRIPPEN VAN HET ALGEMEEN BOEKHOUDEN .....</b>	<b>219</b>	
<b>HOOFDSTUK 13: TECHNIEK VAN HET AANDUIDEN VAN VERANDERINGEN IN DE BOEKHOUING .....</b>	<b>220</b>	
<b>13.1.</b>	<b>Werken met balansen .....</b>	<b>220</b>

<b>13.2. Werken met rekeningen .....</b>	<b>223</b>
13.2.1. Werken met balansrekeningen .....	224
13.2.1.1. De actiefrekeningen.....	224
13.2.1.2. De passiefrekeningen .....	225
13.2.1.3. Besluiten.....	226
13.2.2. Werken met resultatenrekeningen.....	227
13.2.3. Praktische besluiten.....	229
<b>13.3. Werken met journaalposten.....</b>	<b>229</b>
<b>13.4. De proefbalans en de saldibalans.....</b>	<b>232</b>
1.4.1. De proefbalans.....	232
1.4.2. De saldibalans .....	232
<b>HOOFDSTUK 14: BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING VAN ENKELE VERRICHTINGEN</b>	<b>233</b>
<b>14.1. De aankoop en de verkoop van handelsgoederen.....</b>	<b>233</b>
14.1.1. Inleiding .....	233
14.1.2. Boekingen in verband met de aankoop van handelsgoederen.....	234
14.1.2.1. Boeking van de aankoopprijs .....	235
14.1.2.2. Boeking van de BTW .....	235
14.1.2.3. Boeking van het factuurbedrag .....	236
14.1.2.4. Boekhoudkundig schema: aankoop handelsgoederen .....	237
14.1.2.5. Diverse aspecten i.v.m. de aankoop van handelsgoederen .....	238
14.1.3. Boekingen in verband met verkopen van handelsgoederen .....	240
14.1.3.1. Boeking van de verkoopprijs.....	240
14.1.3.2. Boeking van de BTW .....	241
14.1.3.3. Boeking van het factuurbedrag .....	242
14.1.3.4. Boekhoudkundig schema: verkopen handelsgoederen .....	243
14.1.3.5. Diverse aspecten i.v.m. de verkoop van handelsgoederen .....	244
14.1.4. Boekingen i.v.m. de voorraadmutatie .....	246
14.1.5. Boekhoudkundig schema: bepaling verkoopresultaat.....	248
<b>14.2. De aankoop van diensten en diverse goederen .....</b>	<b>250</b>
14.2.1. Inleiding .....	250
14.2.2. Boekhoudkundige verwerking .....	250
<b>14.3. De personeelskosten .....</b>	<b>252</b>
14.3.1. Structuur van de personeelskosten .....	252
14.3.2. Boekhoudkundige verwerking .....	253
<b>BIBLIOGRAFIE.....</b>	<b>255</b>
<b>Index.....</b>	<b>259</b>